

# คู่มือสร้างชาติ

ประเสริฐ เอี่ยมรุ่งโรจน์ | นฤมล บุญทวีกิจ

แกะดำทำธุรกิจ





# คู่มือสร้างชาติ

ประเสริฐ เอี่ยมรุ่งโรจน์  
นฤมล บุญทวีกิจ



ผลิตโดย บริษัท แกะดำทำธุรกิจ จำกัด  
โนเบิล คิวบ์ 1104/119 ถนนพัฒนาการ เขตสวนหลวง กทม. 10250  
[www.blacksheep.co.th](http://www.blacksheep.co.th)

# ต้องไม่เหมือนเดิม

เหตุการณ์เผาบ้านเมืองในวันที่ 19 พฤษภาคม 2553 เป็นจุดต่ำสุดของชาติ ที่คนไทยใช้ความขัดแย้งทำลายล้างกันเอง พวกเรากลามตัวเองว่าแล้วเมืองไทย จะเดินหน้าอย่างไร นี่เป็นที่มาของคำคำหนึ่งที่เราอยากจะชักชวนให้ คนไทยมาร่วมกันรวมพลังพลิกสถานการณ์ของประเทศ

พวกเราเชื่อว่าถึงเวลาที่คนไทยต้องมา “สร้างชาติ” กันอีกครั้งหนึ่ง ความเสียหายที่เกิดขึ้นมันเหลือคณานับ หัวใจของคนไทยแตกสลาย พร้อมๆ กับความแตกแยกของคนในสังคม และพวกเราไม่สามารถที่จะทิ้งปัญหานี้ให้อยู่ในมือของคนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง แล้วใช้ชีวิตไปตามยถากรรม พวกเราต้องการปลุกระดมคนไทยให้มาร่วมมือ พลิกแผ่นดิน สร้างชาติ ให้เมืองไทยกลับมาเข้มแข็งอีกครั้งหนึ่ง

หนังสือเล่มนี้เกิดขึ้นเพื่อที่จะสร้างเครือข่ายของการสร้างชาติ ถ้าท่านเห็นด้วยกับแนวคิดนี้ ขอให้ท่านแปลงความคิดเป็นการกระทำ ช่วยกระจายข่าว สร้างแนวร่วมในการขับเคลื่อนประเทศให้พ้นจากการติดหล่ม



ไม่ว่าท่านจะสูงต่ำ ดำขาว ยากดีมีจน มีอาชีพอะไร

มีแรงออกแรง มีความคิดออกไอเดีย มีเงินออกเงิน ช่วยกันเปลี่ยนแปลง  
ประเทศให้ดีขึ้นกว่าเดิม

ประเทศไทยต้องไม่เหมือนเดิมครับ

**ประเสริฐ เอี่ยมรุ่งโรจน์ | นฤมล บุญทวีกิจ**

1 กรกฎาคม 2553

prasert@blacksheep.co.th, narumon@blacksheep.co.th

[www.facebook.com/prasertblacksheep](http://www.facebook.com/prasertblacksheep)

*ขอขอบคุณ บริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน) ที่อำนวยความสะดวกในการแจกหนังสือ "คู่มือสร้างชาติ"  
ในร้านหนังสือของทางบริษัท / คุณจักรี ทองเหลือง และคุณพีรตณย์ ศรีปัญญาวิญ ที่ร่วมบริจาคเงินเพื่อ  
จัดพิมพ์หนังสือเล่มนี้ แจกให้คนไทยได้อ่านกันทั่วประเทศ*

อย่าถามว่า  
“ทำแล้วได้อะไร”  
ต้องถามว่า  
“ทำเพื่ออะไร”



# ชีวิตคือการตั้งคำถาม

พวกเราไม่หมกหมุ่นกับความเสียหายจากการเผาเมือง เพราะมันเป็นอดีต  
เกิดขึ้นแล้ว และแก้ไขอะไรไม่ได้ รู้สึกเศร้าใจที่สังคมเดินมาถึงจุดอับ คำถาม  
แรกที่ผุดขึ้นมาในสมองของพวกเรา มีอะไรที่พวกเราจะช่วยเหลือประเทศได้  
นี่เป็นที่มาของคำว่า "สร้างชาติ"

ทำไมถึงต้องสร้างชาติ

เพราะพวกเรามีความเชื่อว่าชีวิตของคนเราจะชั่วดีมีจนต้องเกิดขึ้นจากน้ำมือ  
จากการกระทำของเราเอง ผู้คนต้องกำหนดชะตาชีวิตตัวเองได้ ไม่ใช่ปล่อยให้  
อนาคตตกอยู่ในมือของนักการเมืองไม่กี่พันคน ที่หมุนเวียนมาสร้างปัญหาให้  
กับสังคมไทยอย่างไม่รู้จบ

พูดง่าย ๆ พวกเราต้องการเปลี่ยนสิ่งที่เคยควบคุมไม่ได้ ให้กลายเป็นสิ่งที่  
ควบคุมได้

การที่พวกเราจะกำหนดอนาคตของตัวเองได้ คนไทยต้องช่วยกันออกแรง

ทำในสิ่งที่ไม่เคยทำ คิดในสิ่งที่ไม่กล้าคิด เป็นการกระทำจากหน่วยเล็กหลาย ๆ หน่วยรวมกันเป็นหลักสิบ หลักพัน เริ่มต้นเป็นเหมือนแคแ่งกระเพื่อมสุดท้ายกลายเป็นคลื่นที่สามารถเปลี่ยนแปลงประเทศ

ในโมเดลการสร้างชาติของพวกเขา มีกลุ่มคนที่เป็นผู้มีส่วนได้เสีย 3 กลุ่มที่ต้องมาร่วมกันทำงานนี้ให้ประเทศไทยเดินหน้าได้

1. ประชาชน
2. ผู้นำทางความคิด
3. รัฐบาล

คนทั้งสามกลุ่มมีบทบาทที่แตกต่างกัน ความสำเร็จจะเกิดขึ้นได้เป็นความพยายามของคนแต่ละกลุ่มที่ทำงานจากมุมของตนเอง และเมื่อรวมพลังกันนี้คือแรงขับเคลื่อนให้ประเทศขยับไปข้างหน้าได้

แล้วใครจะเป็นคนเริ่มต้นสร้างการเปลี่ยนแปลง หัวขบวนมาจากประชาชนและผู้นำทางความคิด เพราะทุกวันนี้สังคมไทยไม่สามารถพึ่งระบบและการบริหารจัดการประเทศในรูปแบบเก่า ผู้บริหารที่อยู่ในระบบเดิมเป็นคนที่ไม่ได้มีความตั้งใจและจริงจังในการสร้างความเปลี่ยนแปลงให้กับบ้านเมืองนี้เลย

นี่คือหลักของ “การพึ่งพาตนเอง” ถ้าอยากเห็นการเปลี่ยนแปลง พวกเราต้องลงมือสร้างสิ่งเหล่านี้ด้วยตัวของพวกเรา

ทำไมประชาชนและผู้นำทางความคิดคือหัวขบวนของการสร้างชาติ

คำตอบง่ายนิดเดียวครับ

เพราะคนทั้งสองกลุ่มนั้นมีคนดีมากกว่าคนไม่ดี เพียงแต่เราต้องปลุกจิตสำนึก ของคนเหล่านั้นให้ตื่นตัว มาทำงานเพื่อประเทศชาติ มารวมพลังลงแขกสร้างชาติ



ครับพวกเราเข้าใจถึงความรู้สึกของผู้่านที่คิดว่าเรื่องนี้เป็นไปได้ยาก

แต่เป็นเรื่องที่เป็นไปได้ครับ

คนไทยเปลี่ยนแปลง  
ประเทศนี้  
จะเริ่มเปลี่ยนไป



# วิถีมด

การสร้างชาติคือการสร้างเปลี่ยนแปลงให้กับประเทศ โดยคนไทยต้อง  
เชื่อมั่นศักยภาพของตนเองว่าแต่ละคนมีพลังในการเปลี่ยนบ้านเมืองนี้ได้

เริ่มต้นจากตัวผู้อ่านแต่ละคน ตัวผู้เขียน และคนไทยอีก 60 ล้านคนที่สนใจ  
อยากเห็นสังคมไทยหลุดจากการติดหล่ม

เมืองไทยจะเปลี่ยนแปลงได้ก็ต่อเมื่อคนไทยเลิกวิถีชีวิตที่เป็นนักบริโภคนิยม  
ดำรงตนเพียงเพื่อหาความสุข สนใจตัวเองมากกว่าห่วงใยชาติ

พฤติกรรมใหม่จะเกิดขึ้นได้ก็ต่อเมื่อผู้คนมีวิถีคิดและจิตสำนึกใหม่ ซึ่งพวกเรา  
ขอเสนอวิถีคิดใหม่ 7 ประการด้วยกันคือ

## 1. ฟังพาตัวเอง

คนไทยส่วนมากชอบฟังพาระบบและผู้นำ เป็นผลให้ผู้คนงอมืองอเท้า  
รักสบาย ไม่พัฒนาตัวเอง ในโลกของความเป็นจริงไม่มี “อัศวินม้าขาว” หรือ

“ผู้นำที่ฟ้าประทาน” แล้วถือดาบอาญาสิทธิ์ที่นำพาประเทศไทยให้รอดปลอดภัยได้หรือ

ตัวเราคือพระเอกตัวจริง

จะพึ่งตัวเองได้ ผู้คนต้องค้นหาตัวเองให้เจอว่ามีดีอะไร แล้วใช้ชีวิตแบบมีเป้าหมาย ขับเคลื่อนชีวิตบนความเก่งของตัวเอง ขยัน ซื่อสัตย์อดทน และพัฒนาความเก่งโดยไม่มีความหยุดเสาะหาเกียรติยศ ใช้ความเก่ง มาดูแลตัวเอง ทำความดีทุกวันไม่ว่าจะยากแค่ไหน และตั้งข้อรังเกียจกับพวกทำเลว พวกทำชั่ว

ถ้าดำรงตนแบบนี้ คนคนนั้นจะตกน้ำไม่ไหล ตกไฟไม่ไหม้

ผู้อ่านอาจจะมีความเห็นแย้งว่าการพึ่งพาตัวเองอาจจะเป็นเรื่องยากสำหรับคนไทยในชนบท เพราะคนเหล่านั้นขาดโอกาสและไม่มีความพร้อม พวกเรามีความเห็นในทางตรงกันข้าม และขอยกตัวอย่าง ของพ่อผาย สร้อยสระกลาง ซึ่งเป็นปราชญ์ชาวบ้านที่จังหวัดบุรีรัมย์ พ่อผายเป็นลูกชานาอายุได้ 13 ปี ต้องมารับจ้างเลี้ยงควาย แต่ยินดีต่อสู้กับอุปสรรคและพัฒนาวิธีคิดในการทำเกษตรในรูปแบบของตัวเอง ทำให้ทุกวันนี้พ่อผายยืนอย่างมั่นคงบนขาของตัวเอง

สำคัญพ่อผายไม่ได้มีอะไรแตกต่างจากสถานะของคนไทยในชนบททั่วไป แต่พ่อผายมีความเชื่อในพลังของการพึ่งตนเอง ทำให้เส้นทางชีวิตเดินไปในทิศทางที่แตกต่าง

2. ใช้ชีวิตบนสิ่งที่ควบคุมได้ ไม่เสียเวลากับสิ่งที่ควบคุมไม่ได้

เป็นหลักการง่าย ๆ ที่ทำให้ผู้คนมีพฤติกรรมใหม่ที่ “ทำมากกว่าพูด” ทำให้ผู้คนมีความเจริญทางความคิด แปลงความคิดเป็นการกระทำ เกิดดวงจรชีวิตใหม่ที่ คิด ลองทำ คิดเพิ่มเติม และทำใหม่ให้ดีกว่าเดิม



# ตัวเราคือ พระเอกตัวจริง

### 3. มีทัศนคติว่า “ทุกอย่างเป็นไปได้” และ “คิดแล้วทำเลย”

นี่คือหัวใจที่จุดประกายให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ความเชื่อที่ว่าอะไรในโลกนี้ก็เป็นไปได้ทั้งนั้น เป็นผลให้คนเราลงมือทำ และทำทุกวัน

### 4. ชีวิตคือการขับรถ ต้องมองกระจกหน้ามากกว่าหันไปดูกระจกหลัง

การใช้ชีวิตที่มีคุณภาพคืออยู่กับปัจจุบันและวางแผนอนาคต โดยใช้ความคิดสร้างสรรค์เป็นพลังขับเคลื่อน อย่าไปหมกหมุ่นและวิตกกังวลกับสิ่งที่ผ่านไปแล้ว

จะใช้ชีวิตแบบนี้ได้ต้องมีความสามารถในการคิดเป็นองค์รวม เริ่มคิดด้วยสมองขวา เพราะสมองขวาคือที่มาของความคิดริเริ่ม ความคิดสร้างสรรค์ บอกถึงความเป็นไปได้ที่เกิดจากความรู้สึก ชีวิตอย่าไปยึดติดกับอดีต เพราะจะทำให้คนเรามองว่าทุกอย่างเป็นไปได้

การคิดเป็นองค์รวมทำให้ผู้คนพัฒนาตัวเองก้าวสู่โลกใหม่ เป็นโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ค่อยมีความสะดวกในช่วงแรก แต่ร่ำรวยความรู้และความสุข

### 5. คิดถึงตัวเองให้น้อยลง

สังคมไทยทุกวันนี้มีความไม่น่าอยู่เพราะความเห็นแก่ตัว เต็มไปด้วยพฤติกรรมของการเบียดเบียนผู้อื่น เพียงเพื่อให้ตัวเองได้อยู่อย่างสบาย

ตัวอย่างที่ชัดเจนคือคนไทยต้องเลิกนิสัยการขอต่อรองราคา คำถามที่เราควรถามตัวเองคือเงินหลักสิบหลักร้อยที่เราไปขอลดราคาจากคนที่มีฐานะต่ำกว่าเรามันทำให้พวกเราจนหรือไม่ พฤติกรรมของการต่อรองราคาคือการเอาเปรียบและเป็นอุปสรรคขัดขวางให้ผู้ประกอบการในประเทศหมดกำลังใจในการสร้างผลงานที่มีความเป็นเลิศ

คนซื้ออาจมีคำถามว่าหากคนขายตั้งราคาสูงเกินจริงควรจะทำอย่างไร ก็เพียง



ไม่ซื้อแต่อย่าไปต่อรอง

อุปนิสัยเรื่องการต่อรองราคากลายเป็นวัฒนธรรมประจำชาติที่ขัดขวาง  
ความจริงของบ้านเมือง และเป็นการเบียดเบียนคนในชาติ

ก่อนจะทำอะไร พวกเราควรจะต้องคิดถึงตัวเองน้อยลงสักหน่อย แล้วบ้านเมือง  
จะเริ่มดีขึ้น

เมื่อมีความพร้อมมากขึ้น ให้เริ่มทำอะไรเพื่อคนอื่นด้วย

เรื่องนี้เอาไปใช้ได้ทุกคน ไม่ว่าจะคุณจะเป็นเกษตรกร ขายกล้วยเดี่ยว เป็นนักธุรกิจ  
ทนายความ หรือนายธนาคาร

6. หน้าที่ของการเป็นมนุษย์คือเป็นคนดี เพื่อทำความดี

มนุษย์เป็นสิ่งมีชีวิตประเภทเดียวที่มีโอกาสทำความดี ในขณะที่สิ่งมีชีวิตอื่น ๆ  
ไม่ได้รับโอกาสอันดีงามนี้ เกิดมาครั้งหนึ่งต้องรีบใช้โอกาสพิเศษนี้ให้มากที่สุด  
เท่าที่จะทำได้

7. ชาติคือความยิ่งใหญ่เหนือสิ่งอื่นใด เป็นห่วงชาติมากพอ ๆ กับที่ห่วงตัวเอง

พวกเรามีความเชื่อว่าคนไทยเกิดมาบนผืนแผ่นดินนี้แล้วมาเช่าที่อยู่โดยขอเช่า  
สัก 80 กว่าปี แล้วส่งต่อสิทธิในการเช่าให้กับลูกหรือหลาน เมื่อเช่าที่เขาอยู่ ก็  
ต้องรู้จักดูแลที่ทางให้ตีปรับปรุงให้สวยงาม ไม่ใช่อยู่ไปวัน ๆ มีที่เพียงซุกหัวนอน

ด้วยวิธิตัดและจิตสำนึกใหม่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม ในสอง  
หมวดหมู่

1. ผู้คนทำหน้าที่ในวิชาชีพด้วยสำนึกในความถูกผิดชั่วดี สร้างคุณค่าใหม่  
ที่ไม่เคยมีมาก่อน

## 2. มีจิตสำนึกในหน้าที่พลเมือง

ในปี 1962 ประธานาธิบดี John F. Kennedy ไปเยี่ยมชมองค์การ NASA ระหว่างการเยี่ยมชมเขาพบกับภารโรงคนหนึ่ง ที่ถือไม้กวาดในมือ ประธานาธิบดี Kennedy ถามชายคนนั้นว่า “คุณทำอะไรที่นี่” ชายคนนั้นตอบว่า “ท่านประธานาธิบดี ผมช่วยส่งนักบินอวกาศของเราไปเดินบนดวงจันทร์ครับ” คำตอบดังกล่าวแสดงว่าภารโรงคนนั้นมีจิตสำนึกร่วมในสิ่งที่ยิ่งใหญ่กว่าตัวเขา

ถ้าคนไทยมีจิตสำนึกเหมือนกับภารโรงคนดังกล่าวก็จะทำหน้าที่ตัวเองและหน้าที่พลเมืองโดยเอาชาติเป็นตัวตั้ง และสนับสนุนให้เป้าหมายของชาติเดินหน้าได้

พฤติกรรมใหม่ทำให้ประเทศนี้เริ่มขยับตัว ผู้คนจะเลิก “รักษาดีด้วยปาก” แล้วเกิดวิถี “สร้างชาติด้วยการกระทำ”

เมื่อคนเปลี่ยน ประเทศถึงจะเริ่มเปลี่ยน พวกเราเชื่อว่าการทำอะไรที่ยิ่งใหญ่มากต้องเริ่มจากจุดที่เล็กที่สุด

คำถามต่อก็คือแล้วยังงัย

คนไทยแต่ละคนต้องมารวมตัวถักทอเป็นกลุ่มก้อน สร้างเป็นพลเมืองกลุ่ม เพื่อเพิ่มพลังของการเปลี่ยนแปลงให้มีพลังมากยิ่งขึ้น

ท่านผู้อ่านเคยเห็นมดตักน้ำไหมครับ ถ้ามดตักน้ำหลาย ๆ ตัว มดทุกตัวจะว่ายน้ำมารวมกันเป็นแพ จากนั้นจะช่วยกันออกแรงว่ายน้ำในทิศทางเดียวกัน เพื่อว่ายน้ำเข้าไปที่ฝั่ง แล้วมดตัวที่อยู่ไกลสุดจะเดินบนหลังเพื่อนเพื่อเดินขึ้นฝั่ง และตัวสุดท้ายจะยอมทอดตัวเป็นสะพานให้พรรคพวกเดินขึ้นจนหมด แล้วตัวเองจึงขึ้นฝั่งเป็นคนสุดท้าย



พลเมืองกลุ่มคือการมารวมตัวกันสร้างการเปลี่ยนแปลงในวิถีชีวิต มดยังทำได้  
ทำไมคนเราจะทำไม่ได้ พลังของวิถีชีวิตเป็นพลังแห่งความยิ่งใหญ่ สร้างสิ่งที่  
เป็นไปได้ไม่ได้ให้เกิดขึ้น ตัวอย่างคือสงครามเวียดนาม กองทัพเวียดกงต้องรับมือ  
กับกองทัพสหรัฐอเมริกาที่มีความเหนือกว่าทางด้านด้านยุทธโศปกรณ์อย่าง  
มหาศาล ทหารเวียดกงใส่รองเท้าทำสงครามกองโจร ชูคูโมงค์เป็น  
กองบัญชาการ คูโมงค์บางแห่งมีความยาวถึง 200 กม. ทหารเวียดกงกินนอน  
และวางแผนรบในคูโมงค์ ด้วยความเชื่อมั่น การทำงานหนัก และหัวใจเหล็ก  
สุดท้ายเวียดกงชนะสงครามอย่างเด็ดขาดภายในเวลา 15 ปี

เปลี่ยนวิถีคิด เปลี่ยนแปลงชีวิต แล้วประเทศไทยจะเปลี่ยนไป

เราไม่สามารถสร้างชาติ  
เพียงแต่มีความคิดดี ๆ



# แม่พลังทางความคิด

ผู้นำทางความคิดคือกลุ่มคนที่มีบทบาทสำคัญเป็นกลุ่มที่สอง ถ้ามว่าบทบาทของคณกลุ่มนี้ทำอะไร

หน้าที่คือการแม่พลังทางความคิดใหม่ ปลุกฝัง และกระตุ้นให้คนไทยมีจิตสำนึก มีค่านิยมใหม่ คณกลุ่มนี้ต้องทำตัวเป็นแสงสว่างที่ทฤษฎีทางให้ผู้คนเห็นโลกใหม่ เป็นโลกแห่งความเป็นชาตินิยม สร้างคุณค่าใหม่ ที่นำไปสู่การเปลี่ยนแปลงประเทศ

ผู้อ่านอาจจะมีความเห็นว่าสิ่งเหล่านี้เป็นเรื่องที่คนเหล่านี้ทำอยู่แล้ว

ใช่ครับ

เพียงแต่ว่าการแม่พลังทางความคิดที่คนเหล่านี้ทำอยู่ในทุกวันนี้ไม่เพียงพอ ต้องนำไปสู่การปฏิบัติ สิ่งที่เขาขาดหายไปคือความสามารถในการแปลงสิ่งที่อยู่ในสมองเป็นการกระทำ เพราะการกระทำเท่านั้นคือ พลังที่นำไปสู่การเปลี่ยนแปลง เราไม่สามารถสร้างชาติเพียงแต่มีความคิดดี ๆ

ต้องสร้างสิ่งที่เป็นรูปธรรม อย่าเพียงแค่พูด นักคิดต้องทำตัวเป็นหิ้งห้อยไฟฉาย หรือประภาคาร ส่งให้เห็นทางเดินเข้าไปในโลกใหม่ได้ สร้างแรงดลใจให้คนไทยเปลี่ยนแปลงตัวเอง

เป็นกระบวนการที่ทำงานเหมือนน้ำที่หยดลงบนหินทุกๆ วัน แล้วสุดท้ายจะเกิดรอยที่พื้นผิว



นักคิด  
ต้องทำตัวเป็น  
หิ่งห้อย ไฟฉาย  
หรือประภาคาร  
สร้างแรงดลใจ  
ให้คนไทย  
เปลี่ยนแปลงตัวเอง

ปัญหาไม่มีทางแก้ได้  
ถ้าสังคมยังใช้จิตสำนึกและ  
สติปัญญาระดับเดียวกันกับ  
ที่ทำให้เกิดปัญหานี้ขึ้นมา



# ผู้เล่นใหม่

ต้นเหตุของความวิกฤตมาจากปัญหาเรื่องโครงสร้าง เกิดจากระบบการเมืองที่ล้มเหลว ไร้คุณภาพ ขาดคุณธรรมและจริยธรรมทำให้ไปบิดเบือนโครงสร้างอื่นๆ ไม่ว่าจะเป็นระบบข้าราชการ ระบบเศรษฐกิจ ความเสื่อมทางการเมืองเป็นผลให้ข้าราชการไม่ได้ทำงานเพื่อประเทศ แต่มีหน้าที่รับใช้นักการเมือง แบ่งเป็นพวกใครพวกมัน การติดสินบนที่ทำเสมือนหนึ่งการกินข้าวเข้าเป็นผลมาจากพฤติกรรมของนักการเมืองที่ทำตัวเป็นพ่อค้ามากกว่าการดูแลประชาชน

สังคมไทยใช้บริการของผู้เล่นเหล่านี้มานานพอที่จะพิสูจน์ได้ว่าแผนการเล่นของพวกเขาในการบริหารประเทศทำให้สังคมติดหล่มลึก ถึงเวลาที่คนเหล่านี้ต้องไปนั่งพักข้างสนามชั่วคราว แล้วเปิดทางให้ผู้เล่นใหม่ลงมาทำหน้าที่

ระบบการเมืองของบ้านเราเป็นระบบที่ผิดปกติ เป็นระบบปิด ถามว่าทำไมผู้อ่านคงพอจะนึกออกว่า ระบบการเมืองที่ใช้กันอยู่ทุกวันนี้คือระบบเชิงพาณิชย์เป็นตัวนำผสมกับการใส่ร้ายป้ายสี อย่างนี้คนดีที่ไหนเขาจะเสียสละไปทำงาน Public service ละครับ นอกจากนั้นการเมืองยังเป็นระบบที่ผิดธรรมชาติ คนเป็นนายกรัฐมนตรีมีหน้าที่บริหารงบประมาณของประเทศมิใช่

กว่า 2 ล้านล้านบาท แต่เงินเดือนของคนที่เป็นหมายเลขหนึ่งของประเทศ มีมูลค่าเพียงหนึ่งแสนกว่าบาท เป็นเรื่องที่เราคนมนุษย์เดินดินกินข้าวแกง ก็ต้องเข้าใจว่าผู้บริหารของประเทศไม่สามารถพึ่งเงินเดือนมูลค่าใช้จ่ายของตนเองได้

ความผิดธรรมชาติ และการปิดกั้น ทำให้ไม่มีผู้เล่นใหม่ที่มีคุณภาพ บ้านเมือง จึงหมุนอยู่ในอ่างละมั่ง

นี่เป็นที่มา ที่พวกเราขอเสนอแนวคิดในการจัดตั้ง “รัฐบาลอาสา”

เป็นกระบวนการรวบรวมคนดีและคนเก่งในแต่ละวงการ ไม่ว่าจะป็นภาคเอกชน ข้าราชการ หรือนักการเมือง แล้วให้คนดีศรีอยุธยาเหล่านี้ไปจัดตั้งรัฐบาลเพื่อแก้โครงสร้างพื้นฐาน คุณสมบัติมีเพียงสามข้อ ต้องเป็น

- คนดี
- เก่ง
- และกล้า

และขอเวลาให้คนเหล่านี้ทำงานอย่างน้อยสามปี เพื่อให้เวลากับรัฐบาลอาสา ในการริ่เสาะเข็มของบ้านหลังนี้ให้แข็งแรง

ขอเล่ากรณีศึกษาของการสร้างชาติของความเป็น “เกาหลีใหม่” ในปี 1993 นายคิมยังซัมเข้ารับตำแหน่งประธานาธิบดีถือได้ว่าเป็นพลเรือนคนแรกที่เข้ามาบริหารประเทศตั้งแต่ปี 1961 เขามีความกล้าหาญต้องการสร้างประเทศเกาหลีใหม่ ทำให้ประเทศก้าวขึ้นมาเป็นผู้เล่นระดับโลก แต่พึ่งความทะเยอทะยานก็อยากจะยกมือไหว้แล้ว

รัฐบาลของประธานาธิบดีคิมยังซัมทำเรื่องห้าเรื่องพร้อมๆ กัน

- หนึ่งปฏิรูปการเมือง ด้วยการปราบปรามการทุจริตอย่างถอนรากถอนโคน



- สร้างจริยธรรมการเมืองใหม่เพื่อใช้เป็นพลังขับเคลื่อนการทำงานของภาครัฐ
- สองปฏิรูปกองทัพ โดยใช้ปฏิบัติการสายฟ้าแลบเปลี่ยนแปลงอำนาจในการบังคับบัญชากองทัพใหม่ สั่งปลดหรือดำเนินคดีนายทหารที่กระทำผิด และแยกกองทัพให้ปลอดจากการเมือง
- สามปฏิรูปเศรษฐกิจ ด้วยการสร้างพิมพ์เขียวของแผนเศรษฐกิจที่ใช้ความคิดสร้างสรรค์เป็นพลังในการสร้างความมั่งคั่งใหม่
- สี่ทำความจริงให้ปรากฏ ด้วยการดำเนินคดีอดีตประธานาธิบดี 2 คนคือ โรเตอู และซุนดูวาน ในข้อหารับสินบนและสั่งฆ่าประชาชน ซึ่งทั้งสองคน ถูกศาลตัดสินให้รับโทษอย่างหนัก
- และสุดท้ายคือรื้อฟื้นจิตสำนึกแห่งความเป็นชาติ เพื่อให้คนเกาหลีรวมพลังมาช่วยกันสร้างชาติให้ยิ่งใหญ่กว่าเดิม

ความสำเร็จในการสร้างชาติของเกาหลีคือการเปลี่ยนตัวผู้เล่น นำมาถึงซึ่งวิธีการใหม่ๆ ที่ทำให้เกิดผลลัพธ์ดีขึ้นกว่าเดิม และผู้เล่นใหม่มีคุณสมบัติพิเศษคือมีความกล้าหาญในการแก้ปัญหาเรื้อรังของชาติ

แล้ว “รัฐบาลอาสา” จะเป็นไปได้อย่างไร เพราะรัฐธรรมนูญของประเทศเราระบุบัญญัติไว้ว่า นายกรัฐมนตรีต้องมาจากตำแหน่งสส. ผมบอกว่าไม่ทราบเพราะผมไม่ใช่ผู้รู้เรื่องกฎหมาย แต่ผมมีความเชื่อว่าการแก้ปัญหาที่มีประสิทธิภาพต้องขโมยดูคำตอบแล้วค่อยไปหาเครื่องมือในการแก้ปัญหาเพื่อช่วยสร้างคำตอบที่ต้องการ คนที่เก่งเรื่องรัฐศาสตร์และนิติศาสตร์ต้องไปหาวิธีการทำเรื่องนี้ให้ถูกต้องตามกฎหมายและมารยาทของสังคม ประเด็นที่สองผมมีความเชื่อว่าการมีไว้เป็นเครื่องมือ กฎไม่ได้มีไว้เป็นนายของการทำงาน

รัฐบาลอาสาจะเกิดขึ้นได้ คนไทยต้องร่วมกันทำงานในวิถีมด ส่งเสียงว่าทางออกของประเทศคือการให้ผู้เล่นใหม่เข้ามาทำงานเพื่อประเทศ วิถีมดคือพูดทุกวัน บอกต่อ ไม่เก็บไว้คนเดียว ตื่นมาทุกเช้าช่วยกันโยนกรวดลงไปคนละก้อน จากแรงกระเพื่อมมันจะกลายเป็นคลื่นแห่งความเปลี่ยนแปลง

ในปี 2001 มหานคร New York ได้นายกเทศมนตรีคนใหม่ชื่อ

คนไทยทุกคน  
ต้องดึงพลังซ่อนเร้น  
ที่มีอยู่ในตัวออกมา  
ใช้ทำอะไรก็ได้  
ที่แต่ละคนคิดว่า  
ช่วยสร้างโอกาสให้  
ผู้เล่นใหม่



Michael Bloomberg เขาเข้ามารับตำแหน่งในช่วงที่เมืองนี้มีความตกต่ำถึงขีดสุด เนื่องมาจากเหตุการณ์ 9/11 คุณ Bloomberg ลงมือกอบกู้สถานการณ์ของเมืองโดยตั้งเป้าหมายว่า “New York is where the best want to live and work”

ภายในระยะเวลา 8 ปีที่เขาดำรงตำแหน่งนายกเทศมนตรีสองสมัย เขาพลิกชะตากรรมของเมืองนี้ที่ครั้งหนึ่งคนในอยากออกและคนนอกไม่อยากเข้า กลายเป็นเมืองที่มีความปลอดภัยมากที่สุดในสหรัฐอเมริกา ในปี 2008 Bloomberg เสนอขอแก้ไขกฎหมายที่ว่าด้วยเงื่อนไขที่กำหนดให้นายกเทศมนตรีทำงานได้เพียงแปดปี สาเหตุมาจากการที่ New York ประสบกับวิกฤตทางการเงินอย่างแสนสาหัส และเขาขออาสาทำงานเป็นครั้งสุดท้าย ในวันที่ 23 ตุลาคม 2008 สภาของเมือง New York ลงมติด้วยคะแนน 29 ต่อ 22 เสียงให้นายกเทศมนตรีดำรงตำแหน่งได้สามสมัย

ในวันที่ 3 พฤศจิกายน 2009 คุณ Bloomberg ได้รับเลือกตั้งอีกครั้งหนึ่งเป็นครั้งที่สาม

พวกเราเล่าเรื่องนี้เพื่อต้องการสื่อว่ากฎเขียนไว้โดยมนุษย์ มนุษย์ก็ต้องสามารถแก้กฎเหล่านั้นได้ เพื่อสร้างสิ่งที่ดีกว่า

และถ้าคนไทยทุกคนใช้วิถีมด เสียงหนึ่งเสียงของเราก็มีอิทธิพลเปลี่ยนแปลงกติกาในระบบการเมือง เพื่อเปิดทางให้ผู้เล่นใหม่ที่ขุดเข้ามาบริหารประเทศ

ขอกลับไปทบทวนว่าคนไทยทุกคนต้องดึงพลังซ่อนเร้นที่มีอยู่ในตัวออกมาให้ทำอะไรก็ได้ที่แต่ละคนคิดว่าช่วยสร้างโอกาสให้ผู้เล่นใหม่

แล้วอะไรคือความเร่งด่วนที่รัฐบาลอาสาต้องทำเป็นเรื่องแรก

การจะทำให้เกิดความเป็นปกติสุขกับประเทศไทย ผู้เล่นใหม่ต้องมีความเชื่อในศีลธรรมขั้นพื้นฐาน ไม่ใช่เพียงแต่พูดว่าซื่อสัตย์ แต่ต้องกล้าประกาศตัวเป็น

ศัตรูกับคนที่ผิดศีลธรรม ด้วยการประกาศเจตนารมณ์ในการปราบปรามปัญหา โกงกินและคอร์รัปชัน เพราะนี่คือรากเหง้าของปัญหาในแผ่นดินนี้

ถ้าไม่ทำเรื่องนี้ จะปรองดอง จะปฏิรูปไปก็ไม่มีความหมาย

หน้าที่ของรัฐบาลอาสาคือแก้ไขความบิดเบือนในโครงสร้างประเทศ เมื่อแข็งแรง แล้วค่อยสร้างความสามารถให้ประเทศเข้าไปแข่งขันในตลาดโลก ซึ่งพวกเรามีความเห็นว่าสิ่งที่ต้องทำคือ

- ทำงานบนหลักความจริงและเหตุผล
- ยึด Fair process เป็นหลักในการบริหาร Fair process มีหลักคิดง่ายๆ คือคนทำดี ต้องได้ดี ทำผิดต้องได้รับการลงโทษ และมีเพียงมาตรฐานเดียว
- ปลุกจิตสำนึกของความรักชาติ
- การดูแลประชาชนที่ด้อยโอกาสคือช่วยเขาให้ช่วยเหลือตัวเองได้ เป็นการเอาเบ็ดไปใส่มือเขา ไม่ใช่เอาปลาให้กินฟรีตลอดชีวิต
- ส่งเสริมให้เอกชนใช้ความคิดสร้างสรรค์เป็นพลังขับเคลื่อนเศรษฐกิจ รัฐบาลทำตัวเป็น Regulator ให้เกิดการแข่งขันอย่างยุติธรรม
- ให้ความสำคัญกับความรวดเร็วในการแก้ปัญหา เพราะบ้านเมืองมันผิดปกตินัก

เมื่อรัฐบาลอาสาทำหน้าที่เรือเสาะเข็ม หล่อต่อหม้อใหม่ พร้อมปรับคานที่บิดเบี้ยว ได้เรียบร้อยแล้ว สังคมไทยค่อยกลับไปเลือกตั้งกันใหม่อีกครั้งหนึ่ง



ไม่ปราบปราม  
ปัญหาโกงกิน  
คอร์ปชั่น  
จะปรองดอง  
จะปฏิรูปไป  
ก็ไม่มีความหมาย

ทางเลือก  
อยู่ในมือของคนไทยทุกคน



# วงจรของ ความเปลี่ยนแปลง

นักคิดไม่เพียงแค่พูด แต่สร้างแรงดลใจให้เกิดเป็นการเป็นกระทำในภาค  
ประชาชน เกิดพฤติกรรมใหม่ คนไทยใช้วิถีมดเรียกร่องสิทธิในการเปลี่ยนแปลง

เปลี่ยนกติกาให้ผู้เล่นใหม่เข้ามาแก้ไขโครงสร้างที่ผิดปกติบนยอดของปิระมิด

ทำไมต้องทำอย่างนั้น

ให้ไปดู Clip video [www.youtube.com/watch?v=H-NySQI7VJ0](http://www.youtube.com/watch?v=H-NySQI7VJ0)

ทางเลือกอยู่ในมือของคนไทยทุกคน

เมื่อพวกเขา  
ไม่เปลี่ยนแปลง  
พวกเราต้อง  
เปลี่ยนแปลง



ความรักสบาย  
ความอ่อนรักรัชนียม  
ความไม่กระตือรือร้น  
ความประนีประนอม  
อะไรก็ไม่ใช่ไร  
นี่คือคุณลักษณะของคนไทย  
เป็นศัตรูตัวร้ายที่ต่อต้านการเปลี่ยนแปลง  
พวกเราต้องเพาะพันธุ์ต้นกล้าแห่งความเปลี่ยนแปลงในตัวเอง  
เพราะคนไม่ก็พันคนที่หมุนเวียนกันครองอำนาจรัฐยีนดีที่จะอยู่กันแบบเดิม ๆ  
เมื่อพวกเขาไม่เปลี่ยน  
พวกเราต้องเปลี่ยน  
เพื่อเปลี่ยนประเทศไทย

ต้องการเป็นส่วนหนึ่งของการเปลี่ยนแปลง เข้าไปที่  
[www.blacksheep.co.th/changingfield](http://www.blacksheep.co.th/changingfield)

Download e-book ของคู่มือสร้างชาติได้ที่  
[www.blacksheep.co.th/ebook](http://www.blacksheep.co.th/ebook)

เมื่อมดตกน้ำ  
ทุกตัวจะมา  
รวมกันเป็นแพ  
แล้วช่วยกัน  
ว่ายน้ำเข้าฝั่ง  
มดตัวที่อยู่ไกลสุด  
จะเดินบนหลังเพื่อน  
เพื่อนฝั่ง



ตัวสุดท้ายยอม  
ทอดตัวเป็นสะพาน  
ให้พรรคพวก  
บนจนหมด  
แล้วตัวเองจึงขึ้นฝั่ง  
เป็นคนสุดท้าย  
นี่คือวิถีมด  
ในการสร้างชาติ

# แกะดำทำธุรกิจ

แกะดำทำธุรกิจคือ คนกลุ่มเล็กๆ ที่มีความเชื่อในศักยภาพของคนไทยว่า ถึงเวลาที่ประเทศไทยควรก้าวไปเป็นผู้เล่นระดับโลก แทนที่จะมาสาละวนกับ ปัญหาเก่าๆ ที่เป็นอุปสรรคกับความเจริญของบ้านเมือง

จะทำอย่างนั้นได้คนไทยต้องดึงเอาศักยภาพของตนเองที่จมอยู่ใต้น้ำออกมาใช้ แกะดำทำธุรกิจขอทำหน้าที่เป็น Change agent กระตุ้นให้ผู้คนเปลี่ยนแปลง ตัวเอง เพื่อคนไทยแต่ละคนจะช่วยกัน สร้างความมั่งคั่งใหม่ให้กับแผ่นดินเกิด และทำให้บ้านเมืองนี้มีความน่าอยู่มากขึ้นกว่าเดิม

แกะดำทำธุรกิจมีกระบวนการในการสร้างการเปลี่ยนแปลงอยู่ 3 อย่างคือ

- งานเขียน โดยมีผลงานหนังสือ 3 เล่ม “Zigzag เมื่อแกะดำทำธุรกิจ” “แกะดำทำธุรกิจ ทุงหญ้าแห่งความรู้และความสุข” และ “Downturn is your turn” หาซื้อได้ที่ร้านซีเอ็ดทุกสาขาทั่วประเทศ



- การบรรยาย และทำ Workshop เพื่อให้ผู้คนเกิดการเปลี่ยนแปลง ช่วยให้คนคนนั้นเดินเข้าไปในโลกใหม่ได้ เป็นโลกที่ความคิดริเริ่มเป็นตัวนำทางชีวิตและเครื่องมือในการค้าขาย สนใจอ่านรายละเอียดของ Workshop ได้ที่ [www.blacksheep.co.th/workshop](http://www.blacksheep.co.th/workshop) องค์กรใดที่ต้องการให้พวกเราไปบรรยาย หรือทำ Workshop ติดต่อได้ที่ ประเสริฐ เขียมรุ่งโรจน์ 081-855-0342 โดยพวกเราขอคุยตรงกับผู้บริหารขององค์กรนั้นๆ
- เป็นคู่คิดของผู้ประกอบการ เพื่อช่วยผู้ประกอบการทำธุรกิจในรูปแบบของ Creative business model สร้างการเติบโตแบบก้าวกระโดด

ต้องการเข้าใจแก่นของความเป็นแกะดำทำธุรกิจ อ่านรายละเอียดได้ที่ [www.blacksheep.co.th](http://www.blacksheep.co.th)



Impossible is just a big word thrown around by small men who find it easier to live in the world they've been given than to explore the power they have to change it.

Impossible is not a fact. It's an opinion.

Impossible is not a declaration. It's a dare.

Impossible is potential. Impossible is temporary.

Impossible is nothing.